

**รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2551**  
**ของ**  
**บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)**

ประชุมเมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2551 เวลา 14.00 น. ณ ห้องพิมานแมน โรงแรมไพร์ซีซั่น ถนนราชดำริ กรุงเทพมหานคร มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะมาร่วมประชุม 181 คน นับจำนวนได้ 621,521,066 หุ้น หรือคิดเป็น 70.72% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุม โดยมี นายไกรสร จันศิริ ประธานกรรมการ เป็นประธานในที่ประชุม และมีกรรมการมาร่วมประชุมคือ นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหาร นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ กรรมการผู้จัดการสายงานผลิตภัณฑ์กุ้ง นายชวณ ตั้งจันสิริ กรรมการบริหาร นายชาน ดิน คิง กรรมการบริหารและ Chief Finance Officer นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า พล.ต.ต.ประชา อนุเคราะห์ดีลิก และนายกิติ ปิลันธนิลลิก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ นายวาย ยัท ปาโก้ ลี Finance Controller รวมถึงนายโสภณ เพิ่มสิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัทสำนักงาน เอ็นส์ทแอนด์ย้ง จำกัด

ประธานฯ กล่าวเปิดประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

**วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550**

ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2550 เวลา 14.00 น. ณ ห้องบอลรูม โรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ ถนนราชประสงค์ กรุงเทพมหานคร

ประธานฯ เสนอขอให้ที่ประชุมลงมติรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวตามที่ได้แจกไว้แล้ว

ที่ประชุมลงมติรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550

โดยผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 1 ดังนี้

เห็นด้วย	621,521,066 เสียง	ร้อยละ 100.00
ไม่เห็นด้วย	- เสียง	-
งดออกเสียง	- เสียง	-
รวม	621,521,066 เสียง	ร้อยละ 100.00

**วาระที่ 2 พิจารณาและอนุมัติรับรองรายงานประจำปี 2550 และรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา**

ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

ในปี 2550 นับเป็นปีที่ท้าทายที่สุดปีหนึ่งต่อการดำเนินงานของบริษัท ถึงแม้ว่าอัตราดอกเบี้ยที่ลดต่ำลงทั้งในประเทศไทยและสหรัฐอเมริกาจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทก็ตาม แต่ด้วยปัจจัยหลายๆ ด้านที่ไม่เอื้ออำนวยนักต่อการดำเนินงาน ได้แก่ ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น อันเนื่องมาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ รวมถึงเมื่อราคาวัตถุดิบปลาทูน่าสปีดเจ็ค ซึ่งมีมูลค่ากว่าครึ่งหนึ่งของต้นทุนการผลิต ได้เพิ่มสูงขึ้นกว่าสถิติที่เคยมีมา แต่ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทในการใช้มาตรการลดค่าใช้จ่าย มาตรการด้านการตลาด และการสร้างความหลากหลายให้ผลิตภัณฑ์ ทำให้บริษัทยังคงสามารถสร้างผลกำไรอยู่ได้ แม้จะเป็นอัตราที่ลดลงก็ตาม โดยบริษัทสามารถทำรายได้จากการขายเท่ากับ 1,612 ล้านดอลลาร์ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 10.6 โดยมียอดขายในรูปแบบเงินบาทอยู่ที่ 55,507 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเพียงร้อยละ 0.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการแข็งค่าของเงินบาทอย่างรวดเร็วในอัตราร้อยละ 8.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน อีกทั้งต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิและ EBITDA ของบริษัท โดยกำไรสุทธิของบริษัทในปี 2550 อยู่ที่ 1,823 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.1 จากปี 2549 ส่วน EBITDA อยู่ที่ 3,829 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.5 จากปี 2549 ขณะที่ยอดขายผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าและกุ้งยังคงเติบโตต่อไปอย่างต่อเนื่องตามภาวะการเติบโตของอุตสาหกรรมสินค้าอาหารทะเล ส่วนผลิตภัณฑ์อื่นๆ อาทิ ปลาหมึกและปลาซาร์ดีนบรรจุกระป๋องต่างก็มียอดขายที่สูงขึ้นด้วยเช่นกัน

สำหรับภารกิจหลักของบริษัทในปี 2551 ได้แก่ การเพิ่มยอดขายและความสามารถในการทำกำไร โดยอาศัยการควบคุมต้นทุนที่รวดเร็ว มาตรการป้องกันค่าเงินที่เหมาะสม การสร้างนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ การใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และการบริหารความ

ต้องการเงินทุนโดยรวมของกลุ่มบริษัทโดยอาศัยการบริหารจัดการสินค้าคงคลังเชิงรุก กำหนดไว้ นั่นคือ การทำให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ถึง 1.8 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2551  
 ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมรับรองผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายระยะยาวที่

ที่ประชุมลงมติรับรองรายงานประจำปีและผลการดำเนินงานของบริษัท  
 โดยผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 2 ดังนี้

เห็นด้วย	621,521,066 เสียง	ร้อยละ 100.00
ไม่เห็นด้วย	- เสียง	-
งดออกเสียง	- เสียง	-
รวม	621,521,066 เสียง	ร้อยละ 100.00

**วาระที่ 3 พิจารณาและอนุมัติรับรองงบการเงินประจำปี 2550 และการจัดสรรกำไรสุทธิ**

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติและรับรองงบการเงินประจำปี 2550

ที่ประชุมลงมติอนุมัติและรับรองงบการเงินประจำปี 2550

ประธานฯ ได้เสนอต่อที่ประชุมว่า ตามรายงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ลงมติรับรองไปแล้วนั้น ปรากฏว่า บริษัทมีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 1,823,296,815 บาท (หนึ่งพันแปดร้อยยี่สิบสามล้านสองแสนเก้าหมื่นหกพันแปดร้อยสิบห้าบาท) จึงขอจัดสรรเป็นเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานตั้งแต่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ในอัตราหุ้นละ 0.56 บาทของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 878,794,950 หุ้น (แปดร้อยเจ็ดสิบแปดล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นสี่พันเก้าร้อยห้าสิบหุ้น) รวมเป็นเงิน 492,125,172 บาท (สี่ร้อยเก้าสิบสองล้านหนึ่งแสนสองหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยเจ็ดสิบสองบาทถ้วน)

อนึ่ง เมื่อรวมการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานตลอดปี 2550 ที่ส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2550 แล้วนั้น บริษัทมีอัตราเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2550 เท่ากับ 1.11 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราเงินปันผลจ่ายเท่ากับ 53.50% ของกำไรสุทธิประจำปี 2550

สำหรับการจ่ายเงินปันผลในครั้งนี้ ขอให้นายทะเบียนคือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ดำเนินการ โดยเงินปันผลจำนวน 0.56 บาทต่อหุ้น มาจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน จึงไม่ต้องเสียภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายทั้งจำนวน โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 25 เมษายน 2551

ฉะนั้น คงเหลือเป็นกำไรสะสมหลังการจัดสรรแล้วยกไป 7,232,041,902 บาท (เจ็ดพันสองร้อยสามสิบสองล้านสี่หมื่นหนึ่งพันเก้าร้อยสองบาทถ้วน)

ที่ประชุมลงมติอนุมัติการจัดสรรผลกำไรดังกล่าวตามที่ประธานฯ เสนอมา  
 โดยผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 3 ดังนี้

เห็นด้วย	621,521,066 เสียง	ร้อยละ 100.00
ไม่เห็นด้วย	- เสียง	-
งดออกเสียง	- เสียง	-
รวม	621,521,066 เสียง	ร้อยละ 100.00

**วาระที่ 4 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2551**

ประธานฯ ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการจำนวน 5 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 14 ท่านจะต้องออกตามวาระ ซึ่งกรรมการที่ลาออกตามวาระมีรายนามดังต่อไปนี้

1. นายธีรพงศ์ จันศิริ
2. นายชวน ตั้งจันสิริ
3. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
4. พล.ต.ต.ประชา อนุเคราะห์ดีลิก
5. นายชาน ดิน ดิง

สำหรับกรรมการทั้ง 5 ท่าน ได้แจ้งประวัติของแต่ละท่านไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่จัดส่งไปให้ หากที่ประชุมพิจารณาแล้ว ขอเสนอให้มีการเลือกตั้งกรรมการเพิ่มเติมให้ครบตามเดิม และเห็นว่าหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควรเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามกำหนดวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่งก็ให้กระทำได้ อย่างไรก็ตามเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการพิจารณา ท่านกรรมการทั้ง 5 ท่าน จะไม่ออกเสียงในการเลือกตั้งตนเองเป็นกรรมการ ขอให้ที่ประชุมพิจารณาแยกเป็นแต่ละท่าน ดังนี้

1. คุณธีรพงศ์ จันศิริ

จำนวนหุ้นที่ใช้ในการออกเสียงลงคะแนนให้คุณธีรพงศ์ จันศิริ ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งเท่ากับ จำนวนหุ้นที่มาประชุมทั้งสิ้นหักออกด้วยจำนวนหุ้นของคุณธีรพงศ์ จำนวน 50,232,160 หุ้น คงเหลือเท่ากับ 571,288,906 หุ้น

โดยผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติให้คุณธีรพงศ์ จันศิริ เป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งดังนี้

เห็นด้วย	562,294,606 เสียง	ร้อยละ 98.43
ไม่เห็นด้วย	8,994,300 เสียง	ร้อยละ 1.57
งดออกเสียง	- เสียง	-
รวม	571,288,906 เสียง	ร้อยละ 100.00

2. คุณชวน ตั้งจันสิริ

จำนวนหุ้นที่ใช้ในการออกเสียงลงคะแนนให้คุณชวน ตั้งจันสิริ ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งเท่ากับ จำนวนหุ้นที่มาประชุมทั้งสิ้นหักออกด้วยจำนวนหุ้นของคุณชวน จำนวน 9,000,000 หุ้น คงเหลือเท่ากับ 612,521,066 หุ้น

โดยผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติให้คุณชวน ตั้งจันสิริ เป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งดังนี้

เห็นด้วย	602,067,566 เสียง	ร้อยละ 98.29
ไม่เห็นด้วย	10,453,500 เสียง	ร้อยละ 1.71
งดออกเสียง	- เสียง	-
รวม	612,521,066 เสียง	ร้อยละ 100.00

3. คุณศักดิ์ เกี่ยวการค้า

จำนวนหุ้นที่ใช้ในการออกเสียงลงคะแนนให้คุณศักดิ์ เกี่ยวการค้า ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งเท่ากับ จำนวนหุ้นที่มาประชุมทั้งสิ้นหักออกด้วยจำนวนหุ้นของคุณศักดิ์ เกี่ยวการค้า ซึ่งไม่มีหุ้นในบริษัท คงเหลือเท่ากับ 621,521,066 หุ้น

โดยผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติให้คุณศักดิ์ เกี่ยวการค้า เป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งดังนี้

เห็นด้วย	612,526,766 เสียง	ร้อยละ 98.55
ไม่เห็นด้วย	8,994,300 เสียง	ร้อยละ 1.45
งดออกเสียง	- เสียง	-
รวม	621,521,066 เสียง	ร้อยละ 100.00

4. พล.ต.ต.ประชา อนุเคราะห์ดีลิก

จำนวนหุ้นที่ใช้ในการออกเสียงลงคะแนนให้พล.ต.ต.ประชา อนุเคราะห์ดีลก ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งเท่ากับ จำนวนหุ้นที่มาประชุมทั้งสิ้นหักออกด้วยจำนวนหุ้นของพล.ต.ต.ประชา จำนวน 6,010 หุ้น คงเหลือเท่ากับ 621,515,056 หุ้น

โดยผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติให้พล.ต.ต.ประชา อนุเคราะห์ดีลก เป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งดังนี้

เห็นด้วย	612,520,756 เสียง	ร้อยละ 98.55
ไม่เห็นด้วย	8,994,300 เสียง	ร้อยละ 1.45
งดออกเสียง	- เสียง	-
รวม	621,515,056 เสียง	ร้อยละ 100.00

#### 5. คุณชาน ดิน คิง

จำนวนหุ้นที่ใช้ในการออกเสียงลงคะแนนให้คุณชาน ดิน คิง ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งเท่ากับ จำนวนหุ้นที่มาประชุมทั้งสิ้นหักออกด้วยจำนวนหุ้นของคุณชาน จำนวน 13,277,640 หุ้น คงเหลือเท่ากับ 608,243,426 หุ้น

โดยผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติให้คุณชาน ดิน คิง เป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งดังนี้

เห็นด้วย	597,789,926 เสียง	ร้อยละ 98.28
ไม่เห็นด้วย	10,453,500 เสียง	ร้อยละ 1.72
งดออกเสียง	- เสียง	-
รวม	608,243,426 เสียง	ร้อยละ 100.00

ดังนั้น กรรมการของบริษัทจึงมีรายนามดังนี้

1. นายไกรสร จันศิริ
2. นายชาน ฮอน กิต
3. นายเซง นีรุตตินานนท์
4. นายชวณ ตั้งจันสิริ
5. นายธีรพงศ์ จันศิริ
6. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ
7. นายยาชูโอ โกะโต้
8. นายทาเคชิ อิโนะอุเอะ
9. นายชาน ชู วัง
10. นายชาน ดิน คิง
11. นายชาน ชู ชง
12. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า กรรมการอิสระ
13. พล.ต.ต.ประชา อนุเคราะห์ดีลก กรรมการอิสระ
14. นายกิติ ปิลันธนดีลก กรรมการอิสระ

และเสนอให้คำตอบแทนกรรมการในอัตราเช่นเดียวกับปีก่อน ดังนี้

- ค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการทุกท่านเป็นจำนวนเงิน 180,000 บาทต่อปี เพิ่มขึ้น 60,000 บาทจากปีก่อน เนื่องจากความรับผิดชอบที่มากขึ้น ประกอบกับค่าเบี้ยประชุมเดิม 120,000 บาทเป็นอัตราตั้งแต่ปี 2537 ซึ่งไม่เคยปรับขึ้นมาก่อน
- ค่าตอบแทนสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ เดือนละ 50,000 บาท ซึ่งเท่ากับปีก่อน
- ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการตรวจสอบ เดือนละ 25,000 บาท ซึ่งเท่ากับปีก่อน

ขอให้ที่ประชุมพิจารณา

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว ลงมติอนุมัติให้คำตอบแทนตามที่ประธานเสนอมา

โดยผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติ ดังนี้

เห็นด้วย	540,010,956 เสียง	ร้อยละ 86.88
ไม่เห็นด้วย	8,994,300 เสียง	ร้อยละ 1.45
งดออกเสียง	72,515,810 เสียง	ร้อยละ 11.67
รวม	621,521,066 เสียง	ร้อยละ 100.00

#### วาระที่ 5 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2551

ประธานเสนอให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัทสำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อไป เหมือนเดิม ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ CPA # 3182 หรือ
2. นายณรงค์ พันดาวงษ์ CPA # 3315 หรือ
3. นายรุทร ชาวนะกวี CPA # 3247 หรือ
4. นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล CPA # 3516

และขอเสนอให้ค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปี 2551 เท่ากับ 1,240,000 บาท (หนึ่งล้านสองแสนสี่หมื่นบาทถ้วน) และค่าสอบทานสำหรับงบการเงินรายไตรมาสรวม 3 ไตรมาสเท่ากับ 670,000 บาท (หกแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน) ซึ่งเท่ากับปีก่อน

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว ลงมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2551 ตามที่ประธานเสนอ

โดยผู้ถือหุ้นออกเสียงลงมติในวาระที่ 5 ดังนี้

เห็นด้วย	621,521,066 เสียง	ร้อยละ 100.00
ไม่เห็นด้วย	- เสียง	-
งดออกเสียง	- เสียง	-
รวม	621,521,066 เสียง	ร้อยละ 100.00

#### วาระที่ 6 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

มีผู้ถือหุ้นสอบถามเพิ่มเติม ดังนี้

คำถามที่ 1 ปัญหา Anti-Dumping จะสามารถแก้ไขได้เมื่อใด

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า อัตราภาษีการทุ่มตลาดของประเทศไทยอยู่ที่ระดับ 5.95% โดยบริษัทได้ขอยื่น Review กับกระทรวงพาณิชย์ของสหรัฐอเมริกาเพื่อให้ได้ระดับอัตราภาษีที่ต่ำกว่านี้ โดยขณะดำเนินการบริษัทได้ว่าจ้างที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายในการดำเนินการ และมีความมั่นใจว่าจะได้รับอัตราที่ต่ำกว่าอัตราของประเทศไทย แต่ผลที่ได้รับอยู่ที่ระดับอัตราภาษี 15.3% (โดยเป็นการประเมินจากเอกสารในเดือนกุมภาพันธ์ 2549 – กุมภาพันธ์ 2550) อย่างไรก็ตามอัตราภาษียังไม่ใช่อัตราที่มีผลบังคับใช้ทันที โดยต้องรอการประกาศผลบังคับใช้ในเดือนกันยายน 2551 ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิด โดยพบว่าปัญหาจากด้านเทคนิคของกระทรวงพาณิชย์ของสหรัฐอเมริกา จึงได้ส่งทีมงานและที่ปรึกษาด้านกฎหมายของบริษัทเข้าไปเจรจา ณ กรุงวอชิงตันดีซี ซึ่งล่าสุดทางกระทรวงพาณิชย์ของสหรัฐอเมริกาได้มีจดหมายรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทแล้ว และมีการพิจารณาในเรื่องนี้อย่างเร่งด่วน โดยพบว่าจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทางนั้นไม่ได้โจมตีว่าบริษัทมีการทุ่มตลาด หากแต่แจ้งว่าเป็นการส่งรายงานไม่ครบถ้วน สำหรับปัญหาดังกล่าวบริษัทเห็นว่าเป็นปัญหาในเรื่องของการกีดกันทางการค้า ซึ่งบริษัทได้มีการประสานงานกับหน่วยงานทางราชการประเทศสหรัฐฯ ในทุกๆ ปีอยู่แล้ว และบริษัทมั่นใจว่าสามารถทำให้อัตราภาษีได้ต่ำกว่า 3% อย่างไรก็ตามหากกรณีบริษัทไม่ได้รับอัตราที่ลดลงแล้ว บริษัทก็ได้ประมาณการว่าจะทำให้เกิดมูลค่าความเสียหายไม่เกิน 8 ล้านเหรียญสหรัฐ

## คำถามที่ 2 ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า จากอัตราแลกเปลี่ยนที่แข็งค่าขึ้น 6% ถึงปัจจุบันนั้น บริษัทได้มีการปรับราคาขายสูงขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนด้านนี้ ซึ่งหากระดับอัตราแลกเปลี่ยนไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก บริษัทจะสามารถบริหารจัดการได้ดีมากกว่านี้

## คำถามที่ 3 การที่บริษัทมีกองเรือจับปลา สามารถช่วยลดต้นทุนราคาวัตถุดิบปลาได้หรือไม่

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า ราคาวัตถุดิบทั้งหมดปรับตัวสูงขึ้นมิใช่เพียงแต่ราคาปลาที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยสาเหตุหลักจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นนั้นมาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก จากอดีตพบว่าราคาปลาทูน่าอยู่ที่ระดับ 800 – 1,200 เหรียญสหรัฐ/เมตริกตัน แต่ปีที่ผ่านมาสูงขึ้นถึง 1,650 เหรียญสหรัฐ/เมตริกตัน และมีแนวโน้มที่สูงขึ้นอีก ซึ่งทางบริษัทมีการดูแลอย่างใกล้ชิด เพราะบริษัททำกิจการแบบรับจ้างผลิต ดังนั้นเมื่อราคาวัตถุดิบสูงขึ้น บริษัทจึงปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับราคาปลาที่สูงขึ้นด้วยเช่นกัน ส่วนที่เป็นกองเรือนั้น ประกอบด้วยเรือหาปลา 1 ลำ และเรือจับปลา 4 ลำ ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2550 โดยขณะนี้กำลังหาปลาอยู่ในมหาสมุทรอินเดีย สาเหตุที่บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจกองเรือนี้ เพื่อให้บริษัทมีวัตถุดิบปลาได้เพียงพอกับความต้องการในอนาคต และการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีในสหภาพยุโรปและญี่ปุ่น (JTEPA) เพื่อลดการกีดกันด้านกำแพงภาษี (การต้องจับปลาจากกองเรือที่มีลูกเรือสัญชาติไทยเท่านั้น)

## คำถามที่ 4 จากเอกสารในรายงานประจำปี ไม่ทราบว่าบริษัทมีการกระจายความเสี่ยงของลูกค้าไปยังตลาดต่างๆ อย่างไร

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า การที่อัตราส่วนของการจัดจำหน่ายไปประเทศสหรัฐอเมริกาค่อนข้างสูงนั้นเนื่องมาจากบริษัทมีบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกาถึง 3 บริษัท สามารถสร้างรายได้ถึง 45% ของรายได้รวม หากดูจากธุรกิจส่งออกจากประเทศไทย จะพบว่าสหภาพยุโรปเติบโตกว่า 20% (ผลดีจากค่าเงินที่ค่อนข้างแข็ง) ส่วนญี่ปุ่นคงที่ และภูมิภาคอื่นๆ ก็มีการเติบโตเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามการส่งออกไปยังสหภาพยุโรปยังคงพบปัญหาการกีดกันทางการค้าที่ค่อนข้างรุนแรง

## คำถามที่ 5 โอกาสการลงทุนเพิ่มในสหภาพยุโรปเป็นอย่างไรบ้าง

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า การลงทุนในสหภาพยุโรปจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนที่สูงมากกว่าการขยายกำลังการผลิต อีกทั้งยังพบว่าไม่มีใครคิดที่จะขยายกิจการ

## คำถามที่ 6 อยากทราบว่า Brand Loyalty ในประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นอย่างไร

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า สำหรับแบรนด์ “Chicken of the Sea” (จำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องเป็นหลัก) ยังคงเป็นแบรนด์อันดับ 3 และมี Market Share 20% ส่วนการจำหน่ายอาหารแช่แข็ง บริษัทได้จัดตั้งบริษัท Chicken of the Sea Frozen Foods ซึ่งต้องใช้เวลาในการทำแบรนด์พอสมควร

## คำถามที่ 7 อยากทราบถึงการปิดกิจการในเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า บริษัทยังมีการดำเนินธุรกิจในประเทศจีนอยู่ โดยการ Joint Venture กับ Century Trading ซึ่งบริษัทถือหุ้น 50% ส่วนบริษัทที่ปิดไปคือบริษัท COSI Trading ซึ่งได้ตั้งขึ้นก่อนที่จะร่วมทุนกับ Century Trading โดยบริษัท COSI Trading เป็นบริษัทจัดหาข้อมูลทางการตลาด ซึ่งตอนนี้ไม่มีความจำเป็นอีกแล้ว โดยพบว่า การบริโภคปลาทูน่ากระป๋องในประเทศจีนยังไม่มากพอ

## คำถามที่ 8 บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนอย่างไร

คุณชาน ดิน คิง Chief Finance Officer ชี้แจงว่า บริษัทไม่มีนโยบายการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน แต่จะมีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับยอดขายล่วงหน้า 6 เดือน เช่น การทำ Forward การซื้อ Option ต่างๆ

คำถามที่ 9 ผลดีผลเสียจากค่าเงินที่เปลี่ยนแปลงสำหรับบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกา

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า ไม่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยดังกล่าว เนื่องจากบริษัทในประเทศไทยเป็นผู้ผลิตให้กับบริษัทย่อยเหล่านั้น

คำถามที่ 10 ประโยชน์จากการเป็นเจ้าของ Brand

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า บริษัทถือว่าเป็นจุดแข็ง เพราะบริษัทดำเนินธุรกิจแบบรับจ้างผลิตและปีนี้เป็นปีที่ 11 แล้วที่ไปลงทุนในประเทศสหรัฐอเมริกา (ปัจจุบันมี 3 บริษัทที่เป็นฐานในการกระจายสินค้า ซึ่งทำรายได้กว่า 40% ของกลุ่ม) ตรงนี้เองที่ทำให้ภาพลักษณ์ของบริษัทยืนอยู่ได้ดี เมื่อเทียบกับคู่แข่ง ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์ที่ดีในการทำการตลาดของบริษัท ในส่วนของฐานการผลิต บริษัทมีการลงทุนเพิ่มในประเทศอินโดนีเซีย เวียดนาม และกองเรือจับปลา ถือเป็น การสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลักของบริษัทเมื่อเทียบกับบริษัทอื่น (ตามที่คุณถือหุ้กล่าวถึง) รายได้ที่เป็นรูปเงินเหรียญสหรัฐของ TUF สูงถึง 90% ซึ่งมากกว่าบริษัทอื่น อย่างไรก็ตามต้นทุนกว่า 60% อยู่ในรูปเงินเหรียญสหรัฐ ดังนั้นผลกระทบต่อเงินไม่รุนแรงมากเมื่อเทียบกับบริษัทที่อยู่ในรูปเงินบาท 100% ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการในระดับที่ดีได้ และสำหรับ 2 ปีที่ผ่านมาบริษัทยังไม่สามารถทำกำไรได้เติบโตมากนัก ในขณะที่ยอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุมาจากค่าเงินบาทมีการเปลี่ยนแปลงมาก ประกอบกับในปัจจุบันมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น และยกต่อการคาดการณ์ เช่น ปัญหา Anti-Dumping หากไม่มีเรื่องนี้ผู้บริหารจะมีความสบายใจมากในเรื่องของผลประกอบการในปี 2551

คำถามที่ 11 อยากทราบถึงการออกหุ้นกู้ของบริษัทว่าเป็นเช่นไร

คุณชาน ดิน คิง Chief Finance Officer ชี้แจงว่า การออกหุ้นกู้ดังกล่าวเพื่อไป Refinance เงินกู้ยืมของบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกาให้มีอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง ซึ่งผู้บริหารมีการดูแลอย่างใกล้ชิด ดังนั้นภาพรวมของหนี้สินจึงไม่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนทางการเงินลดลง

คำถามที่ 12 บริษัทมีความชำนาญในการจัดการกองเรือหรือไม่อย่างไร

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า บริษัทไม่เคยทำธุรกิจนี้มาก่อน แต่การซื้อกองเรือในครั้งนี้ เป็นกองเรือที่ทำมานานแล้วและมีประสบการณ์ความชำนาญ ประกอบกับมีทีมบริหารที่มีคุณภาพของกองเรือ ทำให้บริษัทมีความมั่นใจ และสบายใจกับการลงทุนในครั้งนี้มาก แต่สิ่งที่น่าเป็นห่วงคือ 1. การจับปลาไม่ได้หากประสบกับสภาวะอากาศเปลี่ยนแปลง 2. การซ่อมแซมเรือ (ซึ่ง ณ วันนี้ยังไม่มียารการซ่อมแซมที่เกินกว่าการคาดหมาย)

คำถามที่ 13 เหตุใดสินค้าคงเหลือสิ้นปี 2550 จึงสูงมาก

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า โดยปกติแล้วตลาดสหรัฐอเมริกาในช่วงเดือนมีนาคมจะขายดีเนื่องจากเป็นช่วงเวลาที่ประชาชนไม่นิยมออกไปนอกบ้าน (ลักษณะเป็นแบบช่วงศาสนาของคริสเตียน) ไม่ออกเที่ยว และจะนิยมบริโภคปลาแทน ดังนั้นบริษัทจะสต็อกสินค้าในช่วงเดือนมกราคมเพื่อขายในเดือนมีนาคม หากแต่ในปีในช่วงเวลาดังกล่าวอยู่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2551 บริษัทจึงจำเป็นต้องมีสต็อกสินค้าตั้งแต่เดือนธันวาคม 2550 อย่างไรก็ตามในไตรมาสที่ 1 สินค้าคงเหลือดังกล่าวก็ได้ลดลงแล้ว

คำถามที่ 14 การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้น

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า เป็นการตั้งสำรองสำหรับธุรกิจอาหารกึ่ง เพื่อให้เกิดความรัดกุมในการทำธุรกิจมากขึ้น

คำถามที่ 15 อยากทราบถึงตลาดของผลิตภัณฑ์กึ่งและอาหารแมวบรรจุกระป๋องว่าเป็นอย่างไร

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า สำหรับผลิตภัณฑ์กึ่ง บริษัทมีคู่แข่งที่เป็นพันธมิตรมาก จึงมีการสั่งซื้อสินค้าแน่นอน อีกทั้งในด้านการตลาด บริษัทมีการกระจายสินค้าค่อนข้างดี ดังนั้นการขยายการผลิตไม่ได้เป็นปัญหาของบริษัท และสำหรับตลาดในประเทศไทย เป็นตลาดที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง คุณภาพของลูกค้ำก็แตกต่างกันไป เช่น ลูกค้ำ Retail, ภัตตาคาร เป็นต้น สำหรับลูกค้ำหลักของบริษัทในประเทศไทย เช่น ภัตตาคาร Red lobster เป็นต้น โดยบริษัทสามารถเข้าถึงลูกค้ำใหญ่ๆ และชั้นดี ในทุกกลุ่มอยู่แล้ว ส่วนอาหารแมวบรรจุกระป๋อง บริษัทก็ขายให้กับบริษัทชั้นนำ เช่น เนสท์เล่

คำถามที่ 16 บริษัทมีการวางแผนอย่างไรเกี่ยวกับผลกระทบจากวิกฤตการขาดแคลนอาหาร

คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารชี้แจงว่า บริษัทสามารถขยายการผลิตได้อย่างเพียงพอ ทำให้ไม่ต้องห่วงมาก อย่างไรก็ตามบริษัทมีการติดตามดูแลสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด หากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ บริษัทก็สามารถรับมือได้

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดสอบถามเพิ่มเติมอีก จึงขอปิดการประชุม  
ปิดประชุมเวลา 16.30 น.

.....  
( นายไกรสร จันศิริ )  
ประธานในที่ประชุม

.....ผู้จัดรายงานการประชุม  
( นางปราณี สุขะตุงคะ )  
เลขานุการบริษัท